



COMPTE RENDU

# EXPEDIT'YONNE

*Projets Réemploi Valdahon et Morteau/Russey*

*Visites inspirantes en terres voisines*

*Les 21 & 22 juin 2022*



AUXERRE



## POINT SUR LES VISITES :

Les visites se sont déroulées dans l'Yonne les 21 et 22 juin 2022. Elles étaient dédiées à inspirer et resserrer les liens au sein des groupes projets de Valdahon et Morteau/Russey et entre eux. Elles ont rassemblé 23 participant.e.s : 7 structures intéressées par le projet, ainsi que des représentant.e.s des Communautés de communes respectives, de Préval et de FAFC.

Le premier jour de visite était dédié à la découverte de l'écosystème **ULTERIA**, et le second aux structures de réemploi (mais pas que !) **AU BONHEUR DES CHUTES** et **LA CALIFORNIE**.

## Les notions que les visites ont permis d'appréhender

### La force des valeurs communes :

- L'importance de se mettre d'accord sur les valeurs au début du projet et rester aligné en se requestionnant régulièrement
- Le droit à l'erreur : expérimenter et oser. Il est interdit de s'interdire
- La complémentarité : chacun a à apporter au projet et peut trouver sa place et être à la bonne place
- L'écoute, partage, bienveillance
- Mettre l'humain au centre : prendre en compte des salarié.e.s, usagé.ère.s
- Transmission des valeurs et des savoirs faire (notamment entre les générations)
- Un écosystème qui participe à la dynamisation du territoire
- Avoir une vision globale et à long terme avec pour objectif l'intérêt général

### La construction du projet :

- Le projet doit partir des besoins du territoire pour qu'il corresponde réellement aux personnes.
- Créer un cadre adapté à pour chaque projet (chartes, fonctionnement...) permet l'autonomie et la flexibilité des personnes/structures qui évoluent dans le projet
- Il ne faut pas hésiter à reformuler et requestionner régulièrement les besoins et les objectifs. Remise en question permanente du projet. Également se donner le droit d'arrêter un projet/idée/concept s'il ne correspond plus au besoin
- Utiliser des techniques de facilitation pour le travail en groupe et l'interconnaissance

### La gouvernance :

- Mélanger les activités, oser la diversité
- Que chaque structure soit viable
- Non compétitivité des structures
- Conserver l'identité de chacune des structures actrices
- Une fondation (sous forme de personne morale) « garde-fou » des valeurs du projet et de l'intérêt collectif
- Une association chapeau peut permettre de fédérer les activités
- Une gouvernance qui laisse place à l'entrepreneuriat
- Plusieurs associations se réunissant en une entité n'est pas un danger. Chacun y trouve sa place en bénéficiant des apports des autres
- Complémentarité des acteurs mais nécessite des temps d'échange et un « but » partagé
- Système « oscillatoire »

**La conception du bâtiment :**

- Modularité des espaces pour laisser de la place à un projet évolutif
- Démarche « cradle to cradle » (« du berceau au berceau ») (penser évolutif, mobile, local ou éco sourcé, démontable...), maîtrise d'usage, faible empreinte écologique
- Avoir des lieux conformes, pratiques et réfléchis pour leur utilisation
- Garder les lieux propres et ordonnés, pratiques, accueillant et conviviaux pour donner envie

**Autres bonnes idées :**

- Faire des ateliers pédagogiques type Au Bonheur Des Chutes + encadrement pour utilisation des outils
- Ecole Montessori
- L'idée de « comptoir numérique » pour un public éloigné de l'accès numérique
- Garder des prix abordables pour toutes et tous

**Les choses à ne pas appliquer dans nos projets :**

- Le manque de coopération entre la structure et la collectivité
- Holocratie (= une méthode clé en main de gouvernance horizontale) : c'est un outil difficile à appliquer concrètement, il ne faut pas en faire une vérité absolue, mais certains éléments peuvent être applicables
- Commencer dans un lieu non achevé : pose des difficultés durant les travaux
- Laisser des objets à la vente trop longtemps
- Attention à la place que peuvent prendre certaines personnes dans le projet

## LES STRUCTURES VISITEES

### ALTERIA :

« **ALTERIA** » est un **écosystème** comprenant une  **Holding** (formée par 2 pôles économiques : Bois et Zéro déchet) et **ALTERIA** (fondation actionnaire garante de la mission et garde-fou contre le rachat de la structure)

- ▶ Au croisement des enjeux **ENVIRONNEMENTAUX, ECONOMIQUES** et **SOCIAUX**, de nouveaux systèmes de production et de coopération agissent en faveur du bien commun et de la justice entre les générations.

### #ÉCOLOGIEINGTÉGRALE

- ▶ L'ancrage rural, le biomimétisme sont des sources d'**INSPIRATION** et d'**INNOVATION** pour repenser des modèles au service de l'intérêt général.

### #SOBRIÉTÉHEUREUSE

Le site de Saint Bris est un tiers lieu qui rassemble des activités très différentes :

- Mobil Wood : atelier de menuiserie
- Chèvrerie : vente locale et nationale
- Ecole Montessori : prototype pendant 5 ans dans un bâtiment en location pour tester, un bâtiment va être construit pour accueillir le projet de façon plus pérenne et poussée
- Centre de formation en construction

La création des bâtiments a été très réfléchi :

Maitrise d'usage = partir du besoin

Cradle to Cradle = coquille du bâtiment\* + humain\*\* + énergie\*\*\*

\*Coquille du bâtiment, il faut penser à :

- I. Naissance du bâtiment : matériaux locaux, éco sourcés, chaleureux et peu transformés (quelques matériaux de seconde main mais surtout pour le second œuvre)
- II. Vie du bâtiment (environ 70 ans en moyenne) : évolutivité, maintenance, supprimer les produits polluants.
- III. Déconstruction : matériaux de qualité + démontabilité facile

\*\*L'Humain : Au centre

\*\*\*Energie : panneaux solaires, copeaux pour chauffage, récupération d'eau

## AU BONHEUR DES CHUTES :

### Collecter - Concevoir - Transmettre - Partager

Au bonheur des chutes (ABDC) est une association loi 1901, bénéficiant de l'agrément Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS). Le collectif est composé de 4 à 6 salariés, d'indépendants et d'une 15aine de bénévoles d'horizons variés. Elle priorise la collaboration dans son mode de gouvernance et ses choix d'actions.

**Activités principales :** ABDC a été lancé en 2016 grâce à un Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI). C'est une structure auxerroise prenant soin de l'humain, de la matière et de l'environnement. Elle **collecte** des chutes de matériaux chez les industries locales pour les **revendre** en magasin, **concevoir** des produits ou encore **animer** des ateliers et chantiers participatifs. L'association **accompagne** également des entreprises dans leur transition vers l'économie circulaire. Son cœur de métier est la récupération de chutes de bois (principalement auprès des professionnels) et de textiles (principalement particuliers) pour les revendre dans un magasin de matières (bénévole, ouvert le samedi matin) ou les transformer (conception sur mesure et ateliers).

**Locaux actuels :** 1 magasin de matière, 1 bâtiment de stockage + bâtiment de 70m2 (atelier (45m2) + bureaux) fait en matériaux de réemploi + un camion -> Emménagement prévu bientôt dans de nouveaux locaux de 300 m2 pour rassembler les activités.

**Le modèle économique :** ABDC propose des services de conception sur mesure pour ses clients (professionnels ou particuliers) et un service de vente de matériaux de réemploi (via le magasin de matières) et d'accompagnement des structures vers l'économie circulaire. La structure a un agrément Espace de Vie Sociale (EVS) qui lui permet de toucher des subventions de la CAF (à hauteur de 15k€ par an) pour de l'animation territoriale. Elle vient également d'être labellisée « Manufacture de proximité » ce qui lui permettra à la fois d'obtenir des subventions et d'être accompagnée dans son développement. ABDC passe également par les aides du contrat de ville, travaille avec des maisons de quartier, la mission locale, des centres de loisir... Elle propose également différents types d'animations :

- ▶ **Atelier Libre :** Au Bonheur Des Chutes ouvre les portes de son atelier aux bricoleurs souhaitant profiter d'outils manuels, d'électro-portatif ou encore d'un combiné multi-outils bois. Elle apporte également des conseils techniques et pratiques. L'atelier ouvert, c'est tous les mercredis au 22 rue de Preuilley, de 16h à 20h. Adhésion annuelle de 50€.
- ▶ **Apéro'Chutes :** c'est un temps partagé proposant de découvrir des initiatives locales autour du déchet. Cette rencontre débute par une présentation et se conclut par un apéritif partagé. Gratuit et ouvert à tous, l'Apéro'Chutes se déroule tous les premiers mercredis du mois à partir de 19h au Tiers-Lieu Les Riverains.
- ▶ **Atelier du Samedi :** Les ateliers du Samedi proposent de découvrir un savoir-faire auprès d'un artisan sous la forme d'une initiation de 4 heures. Pour apprendre des techniques particulières comme la soudure à l'arc, la découpe manuelle du bois, la fabrication de peinture à l'ocre... et bien plus encore !

## LA CALIFORNIE :

**UN TIERS-LIEU RURAL ET EVS (Espace de Vie Sociale) CRÉATIF DÉDIÉ À L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET AU LIEN SOCIAL POUR :**

### SE RENCONTRER & FAIRE ENSEMBLE :

Prendre conscience de nos richesses (compétences, ressources naturelles, gisements) et construire avec les habitants (outils, ateliers low-tech, réemploi de matériaux...).

### EXPÉRIMENTER & INNOVER :

Proposer des nouvelles façons de consommer, construire, se déplacer et de se nourrir.

### ÊTRE UN LIEU RESSOURCE :

Faire émerger des projets en gestation et les mettre en lien avec les besoins du territoire.

**LA GOUVERNANCE :** A l'origine du projet, 3 associations loi 1901 qui se sont rassemblées sur un même lieu en 2018

- ▶ **BONJOUR CASCADE** qui a pour objet d'accompagner des projets expérimentaux à impact social et écologique. Elle accompagne l'animation du lieu ainsi que le développement des activités liées aux matériaux.
- ▶ **LA RECYCLERIE DE TOUCY**, association dont l'objectif est le recyclage d'objets, de meubles, de matériaux. Elle porte l'atelier vélo (« Rustine Bieber ») et le comptoir numérique.
- ▶ **TOUCY ENTRAIDE** : association sociale proposant des colis alimentaires financés par la vente de vêtements, depuis 35 ans. Elle développe des potagers solidaires autour du lieu.

=> LA CALIFORNIE regroupe les trois fondateurs, leurs bénéficiaires, rejoints par d'autres acteurs dans le but d'animer le lieu et des activités porteuses de développement territorial.

Les 3 structures restent indépendantes, notamment sur leurs demandes de subvention (ADEME / ComCom / Région). Elles sont chacune souveraines mais des consensus sont fait entre elles. Aussi, pour garantir la pérennité de La Californie, les associations ont rédigé les « piliers » du projet (règles de vies, attendus, vision...) et des amendements se font régulièrement pour garantir l'alignement (évolution permanente).

**HISTORIQUE :** En 2018 la Communauté de communes de Puisaye Forterre achète le terrain pour le projet. Les travaux de mise en conformité seront portés par la ComCom, les autres travaux par les 3 associations respectives, en fonction des besoins de chacune. Un loyer/achat est mis en place pour une valeur de 7K€ /an (environ 1.10€ du m2). Le démarrage du remboursement effectif était en 2020.

**LES LOCAUX :** 1 local boutique de vêtements de seconde main de 120 m2, un hangar de 600m2 dont une partie dédiée à la recyclerie et un terrain de 5000m2.

### LES ACTIVITES :

#### Sociales et solidaires :

- Magasins solidaires : 300 personnes fréquentent le lieu chaque semaine (sur 2 jours d'ouverture) + de 10000 personnes par an. = un public très hétérogène
- TOUCY ENTRAIDE distribue près de 2000 colis pour 200 familles du territoire soit : 24000 repas.
- LA RECYCLERIE DE TOUCY via LE COMPTOIR NUMERIQUE participe à lutter contre la fracture numérique et a déjà équipé gracieusement 40 élèves sur toute la Puisaye, 3 foyers de l'enfance, L'école de Toucy, etc.
- L'ATELIER VÉLO « RUSTINE BIEBER » inauguré en 2019 accompagne les particuliers et associations vers l'autoréparation et solutions de mobilité douce.
- CHANTIERS PARTICIPATIFS du bâtiment de BONJOUR CASCADE

### Fabrique de territoire :

La Californie, le CPIE local et le P.A.R.C ont monté un consortium pour être labélisés « Fabrique de territoire », qui aide à monter des projets territoriaux et thématiques. Elles ont mis en place un règlement de coopération entre elles pour éviter d'être en concurrence.

### CONCLUSION

Cette EXPEDIT'YONNE a permis de découvrir trois structures : **Ulterïa, Au Bonheur Des Chutes et La Californie.**

Elle a également été l'occasion de **mélanger et rapprocher des projets similaires sur le territoire** : les deux projets de co-construction de plateformes de réemploi (zones Morteau/Russey et Valdahon) et la recyclerie Re Bon à Maiche.

De belles **découvertes et des échanges** qui viendront nourrir les réflexions et la construction de nos projets !



**Merci encore !**